

甘肃省烟草行业志

第二卷

· 天水卷烟厂志 ·

甘肃省烟草行业志编纂委员会编纂



甘肃文化出版社



甘肃省烟草行业志

第 二 卷

• 天水卷烟厂志 •

甘肃省烟草行业志编纂委员会 编纂
《天水卷烟厂志》编纂委员会

甘 肃 文 化 出 版 社

E12-2

图书在版编目 (CIP) 数据

天水卷烟厂志/《甘肃省烟草行业志》编纂委员会编.
兰州: 甘肃文化出版社, 2003. 8
(甘肃省烟草行业志; 2)
ISBN 7-80608-831-8

I. 天... II. 甘... III. 卷烟—工厂史—天水市
IV. F426. 89

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 069695 号

甘肃省烟草行业志

第二卷

天水卷烟厂志

甘肃省烟草行业志编纂委员会 编纂
《天水卷烟厂志》编纂委员会

责任编辑: 马映峰	装帧设计: 李宗祯
出版发行: 甘肃文化出版社	印制: 甘肃新华印刷厂
社 址: 兰州市庆阳路 230 号	厂 址: 兰州市定西南路 17-91 号
邮政编码: 730030	邮政编码: 730000
电 话: (0931) 8454246	经 销: 新华书店
开 本: 787×1092 毫米 16 开	版 次: 2003 年 8 月第 1 版
字 数: 468 千字	印 次: 2003 年 8 月第 1 次
印 张: 28.625 插页: 21	印 数: 1—1500
书 号: ISBN 7—80608—831—8	

定价: 68.00 元

甘肃省烟草行业志编纂委员会

组成人员名单

主 任 李国勋

副主任 孙荣亚 葛波涛 武卫东 周孝贤 孔荣成

顾 问 史 池 赵金印 张效善 白俊山 包映德

委 员 (按姓氏笔画为序)

马酒生 孔荣成 王彦池 冯 欣 孙荣亚

芮 澍 杨 洪 李国勋 杜学伟 陈宗满

张 威 张仕儒 张廷蔚 张建辉 张建新

武卫东 周孝贤 范天才 姜登录 贾福林

康启后 曹秦汉 葛波涛 薛宝春

甘肃省烟草行业志编纂办公室

主 任 冯 欣

副主任 康启后 申怀忠

《天水卷烟厂志》编纂委员会

组成人员名单

主 任 蒲蔚仲 姚文海
副主任 姚秀珍 凌恒善
委 员 黄天泉 安建国 王 勇 王宗仁 孙自强
范家放 裴旭峰

《天水卷烟厂志》编辑办公室

主 编 蒲蔚仲 姚文海
副主编 姚秀珍 凌恒善 任松年 岳彦虎 黄天泉
编 辑 孙自强 黄国忠 王海鹰 安建国 卢跟国
王宗仁 范家放 王乐平 赵 毅 杨 军
贺宝成 赵志荣 裴旭峰 何光洲 王 勇
欧阳文 魏映祥 吴永志 闫 萍 李和平
姜 龙 王小红 王继军

2

《天水卷烟厂志》初审小组

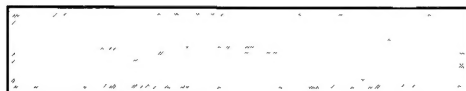
组成人员名单

组	长	冯	欣		
副	组	长	姚秀珍	凌恒善	
评	委	丁德俊	申怀忠	李宗祯	
顾	问	张克复			

《天水卷烟厂志》复审定稿领导小组

组成人员名单

组	长	孙荣亚			
副	组	长	冯	欣	康启后 姚文海
评	委	张廷蔚	申怀忠	丁德俊	赵守睦 李宗祯
顾	问	张克复	曹炳彦		



总 序

李国勋

在国家烟草专卖局和甘肃省地方史志编纂委员会的领导和重视下，经过三年努力，《甘肃省烟草行业志》终于相继出版问世，与读者见面了。这是我省烟草行业社会主义精神文明建设的丰硕成果。

甘肃省位于黄河上游，是中华民族的发祥地之一。它历史悠久，

幅员辽阔，民族众多。旧时代，甘肃经济落后，民众生活贫困，烟草消费以水烟和旱烟为主。

水烟是我国古老的烟草产品。甘肃水烟兴起于明朝末年，衰败于新中国成立之前，约有三百多年历史。在其鼎盛时期，水烟作坊遍布城乡，产品以“丝、色、味”三绝著称，除在本省销售外，还远销到全国各地及东南亚各国，极负盛名。后来因为时代的变迁，社会的发展，尤其是在“洋烟”流入以后，随着吸烟者消费习惯的改变，水烟业逐步萎缩衰败。今天我们研究借鉴甘肃水烟业兴衰始末的历史经验，对于振兴甘肃烟草行业具有很强的现实意义。任何一个行业，如果跟不上时代的步伐，终归会被社会无情地淘汰。我们应该深明这条经济法则。

在旧社会，水烟行业的资本家以剥削手段极力扩张资本。对工人加重劳动量，迫使工人每天劳动长达12小时以上。并实行锁门、搜身制度，控制、侮辱工人。工人生活条件也极端恶劣。面对资本家的压迫剥削，工人们自发地开展斗争。1923年6月，兰州（时称皋兰县）爆发了水烟工人的罢工斗争，参加人数达五六千人，这在当时仅有十几万人口的兰州，规模之大，影响之深是不言而喻的。以后还发生过1929年临洮县新添铺黄烟厂五百余名工人罢工，1949年兰州水烟工人罢工等多次斗争。今天的烟草职工，工作在明亮宽敞的生产、经营环境中，现代化的生产设备使劳动强度大大降低，职工的住宿、收入和生活水平都与过去有着天壤之别。抚今追昔，激励着我们烟草行业的职工更加热爱中国共产党，热爱社会主义，坚定地沿着建设具有中国特色的社会主义道路前进！

甘肃省烟草行业有着光荣的革命传统。早在抗日战争的艰苦岁月里，边区军民响应党中央“发展经济、保障供给”和“自己动手、丰衣足食”的号召，开展了轰轰烈烈的大生产运动。1942年5月，陕甘宁边区贸易公司陇东分公司西华池子公司在西华池南街开办华丰烟厂，使用木质器具手工生产卷烟，产品有“红光”、“战马”、“黎明”等牌号，供应延安中央机关和陕甘宁边区各县军民。老区烟厂为中国革命的胜利做出过很大贡献，其艰苦创业的革命精神，今天我们仍应继承和发扬光大。

中华人民共和国成立后，我省烟草行业从根本上得到了新生。从建国初至1984年甘肃省烟草专卖局（公司）成立前的35年中，全省烟草行业持续发展，1984年卷烟销售量比1952年增长了34倍。在这个较长阶段，全省烟草管理体制屡经变动，产、销企业受多头管理，供销矛盾始终没有得到统筹解决，烟草发展出现过失误和曲折。历史的经验告诉我们，对于烟草这个特殊行业，只有实行统一领导、垂直管理、垄断经营，才能避免盲目发展，防止财源流失，满足消费者需要。

从1984年至2000年，全省烟草行业得益于改革开放的政策，得益于烟草专卖法制的建立和完善，得益于集中统一管理的体制，经历了组建恢复、稳步发展和三年调整三个阶段，经受住了经济体制转轨的严峻考验，绘出了一幅幅行业发展的壮丽画卷，昂首阔步跨入了21世纪。

省烟草专卖局（公司）成立至1987年底，仅3年多时间，就完成了4户卷烟厂、8家烟草专卖分局（分公司）和39个县（区）

4

烟草专卖局(公司)的机构组建工作。处理组建时接受的积压卷烟,消化削价报废损失上亿元。工厂开始改变落后的生产设备以及产品牌号杂乱的局面。烟草市场的整顿也迈开了步子。组建恢复期为行业发展打下了坚实基础。

此后的十年,全省烟草行业稳步发展。各级烟草专卖局认真贯彻《烟草专卖条例》和《烟草专卖法》,严肃查处无证经营、倒买倒卖、制售假冒卷烟等非法营销活动,维护了国家和广大消费者的利益。工商企业积极推行改革措施,从上而下实行承包经营责任制,在兰州试行“厂站合一”的管理体制。稳妥地逐步放开卷烟价格。随着技术改造,设备更新,卷烟生产能力逐年增强,企业管理水平普遍提高,经济效益稳步增长。全省烟草工商企业实现的利税,从1987年的13690万元增长到1996年的43976万元,平均每年增加3000余万元,为社会主义经济建设做出了应有的贡献。

十年稳步发展,在取得成绩的同时,也面临着新的困难和矛盾。尤其是在1997年全国市场疲软,卷烟产大于销,价格下滑,企业经济效益下降的新情况下,对于一个烟草小省来说,所受的冲击十分巨大。工商企业跌入低谷,举步维艰。当年年底,工业实际潜亏1.8亿元。庆阳卷烟厂、合水雪茄烟厂因资不抵债,无法运转。商业经营地产烟亏损6000多万元,经营省外烟利润大幅下降。烟叶种植计划失控,实际种植面积比计划扩大了一倍还多。卷烟市场违法经营活动有逐渐增多之势,全省仍有兰州市小西湖、武威市西凉市场等六大卷烟非法交易市场。

面对严峻的形势,省烟草专卖局(公司)党组认真学习中共甘

肃省委、省人民政府和国家烟草专卖局的方针、政策，深入调查研究，冷静思考，准确把握，沉着应对，把1998年~2000年确定为甘肃烟草行业的三年调整时期，提出了符合实际情况的总体工作思路，开始了新的创业历程。

三年调整都调整了些什么？概括地讲，就是调整工业组织结构，把“关小”和“扶大扶优”紧密结合起来，根据各烟厂的实际采取不同策略，朝着把甘肃烟草做精、做强、做大的目标迈出了坚实的步子；调整产品结构，提高产品质量，实施品牌战略，三类以上的地产卷烟占总产量的比重从1997年的37%，提高到2001年的80%以上；调整工业装备，三年投入技改资金3亿多元，改造制丝线，更新卷接包机组，加大科技含量，提高了生产力水平；依法调控市场，加大整顿和规范市场经济秩序的工作力度，1998年一举取缔了省内六大非法卷烟交易市场；投入专项资金4000多万元，加强专卖队伍建设，查处违法经营案件5万多起，烟草市场秩序大为改观；调整经营策略，大抓网点建设，完善经营纪律，改进服务态度，使卷烟流通规范有序地运行；调整机构，精简处室，推行人事、用工和分配三项制度改革，竞争上岗，交流干部，分流富余人员，增强激励机制，加快了工作节奏，提高了工作效率。

显而易见，调整就是规范，就是改革，就是创新。经过三年调整，取得了超出预期的丰硕成果。2001年全省烟草行业实现工商利税16.5亿元，比上年净增9.9亿元，增幅居全国同行业第一。在本志刊印的时候，2002年即将过去，预计全年实现税利21亿元左右，比2001年增长27%，其中：税金12.5亿元，利润8.5亿元

5

(烟草工业利润 3 亿元, 商业利润 5.5 亿元), 全省烟草企业在新的起点上继续开拓创新, 快速发展。

甘肃烟草行业持续健康的发展, 是中共甘肃省委、省人民政府和国家烟草专卖局正确领导的结果, 是全省烟草职工锐意改革, 开拓进取, 辛勤工作, 艰苦创业的结果。三年调整是在过去工作基础上的发展和创新。学习和借鉴历史经验, 对正确地认识现在, 创造性地面向未来, 都具有很强的资治作用。

《甘肃省烟草行业志》的编纂, 以邓小平理论和江泽民同志“三个代表”的重要思想为指导, 遵循实事求是的原则, 以我省烟草行业的历史和现状为主体内容, 广征博采, 考证鉴别资料, 精心撰写, 力求朴实、严谨、科学, 尊重历史, 服务当代, 尤其是充分展示了中共十一届三中全会以来我省烟草行业蓬勃发展的基本状况, 旨在为发展甘肃省烟草行业提供借鉴。

《甘肃省烟草行业志》由《兰州卷烟厂志》等 16 卷组成。各卷包括概述、大事记、专志、附录等主要内容。全志约六百万字, 以文为主, 辅以图、表和照片, 图文并茂, 体现了时代特点, 是一部卷帙浩瀚的烟草文献和资料汇编。

在《甘肃省烟草行业志》出版发行之际, 我代表甘肃省烟草专卖局(公司)党组对全行业参加修志工作的同志们表示真挚的慰问。由于时间仓促, 编辑水平有限, 疏漏不足之处在所难免, 不妥之处, 敬请各界人士给予指正。

2002 年 11 月 13 日于兰州



• 天水卷烟厂志 •

序 一

张 辉

《天水卷烟厂志》历两度春秋，竭耕耘之力，赖领导支持，有专家学者指导，凭修志人员辛勤劳动，始与读者见面。其业可敬，其功可贺。

我曾在天水卷烟厂工作，知悉厂情。其创业初始，条件艰苦，困难重重。全厂职工艰苦创业，在克服困难中前进，在深化改革中

发展。十一届三中全会后，全厂上下思想观念大转变，推动了生产力的大发展。特别是经过几次大的技术改造，建成先进的生产线，生产工艺更加完善，经济效益显著增长。自 1991 年以来，年创利税愈亿元。其业绩可佳，精神可敬。

古人云：“以史为镜，可以知兴衰”。《天水卷烟厂志》的编修，以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、江泽民“三个代表”重要思想为指导，运用辩证唯物主义和历史唯物主义观点，实事求是，秉笔直书。修志仁人，不畏艰苦，访耆老征集口碑，赴外埠查阅资料，求专家指点迷津，伏斗室昼夜编撰，于大量史料之中，钩沉索隐，拾贝撷英，严审细琢，数易其稿，殚精竭虑，方成志稿。它如一面镜子，生动再现 30 年风雨之历程。里面有喜也有忧，有苦也有甜；有创业的艰辛，也有成功的喜悦；有失败的教训，也有成功的经验。不论是喜是忧，成功抑或失败，无疑都是宝贵的财富。这对于我们了解天水卷烟厂的昨天，认识天水卷烟厂的今天，开拓天水卷烟厂的明天都有借鉴作用；对于全面了解厂情，探求其规律，制定其决策，无疑会有很大帮助。

天水人杰地灵，历史悠久，文化底蕴厚重。地跨黄河、长江两大水系，冬无严寒，夏无酷暑，气候湿润，自然条件非常优越，对发展烟草工业有得天独厚的条件。我恳切希望天水卷烟厂同仁抢抓西部大开发的良好机遇，进一步深化企业内部改革，建立和完善现代企业管理制度，再接再厉，再创佳绩，再现辉煌。

2002 年 9 月 23 日



• 天水卷烟厂志 •

序 二

蒲蔚仲

《天水卷烟厂志》经过一年多时间的编纂，即将付梓出版。这是企业文化和精神文明建设的一项重大成果。它的问世，将对烟厂今后的发展提供有益的借鉴。我作为一名在天水卷烟厂工作三十余年的老同志，感到十分欣慰。

天水烟草工业，历史悠久。早在明代，天水境内就有种植烟叶

的历史，武山生产的水烟在省内外享有盛名，一直延续至今，但大都采用手工生产，没有形成大的生产规模。1970年，天水卷烟厂的创办，对当地经济的发展起到了积极的促进作用。建厂以来，企业艰苦创业，抢抓机遇，深化改革，改变传统的用工制度和管理模式；大力推进技术进步，先后投资1.3亿元，进行了四次大的技术改造，建成自动化程度较高的生产流水线，相继研究开发了20多种新产品，市场占有率逐年增加，经济效益和社会效益显著增长，物质文明和精神文明建设取得了很大成绩。1988年，在全国烟草行业147个工业企业中，资产利税率名列第一，单箱资产利税率名列第九；在省内烟草行业中，产量、产值、利税增长率、人均上缴利税、优质品率等主要经济指标名列第一。特别是1998年至2000年，天水卷烟厂以“有利于国家税收的稳定增长，有利于甘肃烟草事业的健康发展，有利于职工生活水平的不断提高”为行为准则，以地产烟扭亏为中心，以发展地产烟，深化企业改革为新的经济增长点，企业管理水平上了一个新的台阶，各项经济指标连年增长。30年累计实现利税120310万元。这些成绩的取得，倾注了全厂职工和历届领导的心血。

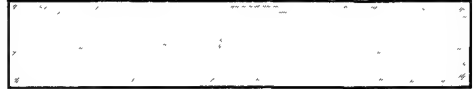
编史修志是中华民族的优良传统，是继承和发扬优秀文化遗产的一项重要内容。为了认真总结天水卷烟厂的历史，根据甘肃省烟草公司的统一安排，天水卷烟厂从2000年开始，先后利用一年多时间，精心编纂《天水卷烟厂志》，以科学的篇目体例，翔实的资料内容，从概述、大事记、建置、生产、基建技改、技术进步、工艺质量、能源设备、供销财务、综合管理、生活福利、三产企业、

党群工作、人物、附录、编后记 16 个方面全面系统地记述了天水卷烟厂的历史和现状，成功的经验和失败的教训，在“资政、教化、存史”等方面将发挥重要作用。

《天水卷烟厂志》在编纂过程中，得到甘肃省烟草公司和天水市地方志办公室的领导和专家的指导和帮助，也得到全厂各部门的积极配合和支持。特别是编写人员精心设计篇目，广泛搜集资料，数易其稿，多次修改完善，付出了辛勤的劳动。在这里，我向指导、参与编写厂志的全体同志，表示衷心的感谢。

回顾天水卷烟厂的历史，是一部艰苦创业、锐意进取、不断发展的历史。今后我们应以志为鉴，认真总结 30 年的经验和教训，坚持发展是硬道理的思想，克服前进中的困难和问题，解放思想，实事求是，与时俱进，以优异的成绩，谱写天水卷烟厂更新、更美的新篇章。

2002 年 10 月 20 日



• 天水卷烟厂志 •

凡 例

一、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论为指导，实事求是，客观公正地反映天水卷烟厂的历史和现状，力求做到思想性、科学性和资料性统一。

二、本志分概述、大事记、建置、生产、基建技改、技术进步、供销财务、能源设备、工艺质量、综合管理、职工福利、三产企业、

党群工作、人物、附录等 15 部分。全志采用章、节、目体，述、记、志、传、图、表、录诸体并用，以志为主。

三、本志上限于 1970 年筹建天水地区卷烟厂开始，下限截止 2000 年底。

四、本志根据天水卷烟厂发展状况，重点记述 1984 年后各个方面的发展变化情况，对 1984 年前的工作根据掌握资料多少，作一般记述。

五、为了记述简练，尽量避免重复，志中“厂”“厂里”“厂部”“企业”均指天水卷烟厂；“省公司”指甘肃省烟草专卖局（公司）。

六、本志一律运用规范的语体文、记述体，文中使用 1990 年国家语言文字工作委员会和国家新闻出版署颁布的《标点符号用法》，数字一般使用阿拉伯数字，计量单位采用公制。

七、入志资料一般来源于天水卷烟厂各部门提供的资料和原始档案。

八、志中名称（包括厂名、地名、机构名称、姓名、商品名称、设备名称），一般用全称。

九、志中纪年采用公元纪年。

十、本志的人物按不同层次分别记述，厂级（相当于厂级）干部简介，科级干部和中级以上职称的人员列表，一般职工只列名录。

十一、为了记述方便，先进集体、先进个人名录也列入人物篇。

發展烟草
地方經濟
地方經濟

壬午年寅月
張津梁



更新观念拓市场
优化结构增效益

王洪宾



二〇〇二年
三月八日



◆ 1999年12月，国家烟草专卖局局长倪益瑾来厂视察并与中层以上干部合影。前排右三至左四依次为甘肃省烟草专卖局局长李国勋、天水市市长张津梁、天水卷烟厂厂长蒲蔚仲、国家烟草专卖局局长倪益瑾、中共天水市委书记王洪宾、国家局经济运行司司长张辉、国家局办公室主任周瑞增、天水市副市长雷志强



◆ 1999年，国家烟草专卖局局长倪益瑾（前排右）在中共天水市委书记王洪宾（后排右一）等陪同下视察天水卷烟厂



◆ 1998年4月，甘肃省省长宋照肃（右二）视察天水卷烟厂



◆ 1996年6月，中共甘肃省委书记阎海旺（前右二）在中共天水市委书记刘长凯（前左一）、天水卷烟厂厂长蒲蔚仲（前左二）等陪同下视察天水卷烟厂



◆ 2002年7月，甘肃省省长陆浩（前排中）在省烟草专卖局（公司）局长、总经理李国勋（前排右）、天水卷烟厂厂长姚文海（前排左）等陪同下视察天水卷烟厂



◆ 2001年1月，甘肃省副省长韩修国（右二）在中共天水市委书记张津梁（左一）的陪同下视察天水卷烟厂



◆ 2001年6月，全国政协常委、原中共甘肃省委书记李子奇（右三）视察天水卷烟厂



◆ 2002年7月，国家烟草专卖局副局长潘必兴（左二）在天水市副市长雷志强（左一）等陪同下，视察天水卷烟厂



◆ 2002年12月，省烟草专卖局（公司）局长、总经理李国勋（右一），中共天水市委副书记杜松奇（右二）、常务副市长冯沙驼（左一）等领导视察天水卷烟厂



◆ 1998年9月省烟草专卖局（公司）副总经理孙荣亚（左）在天水卷烟厂厂长蒲蔚仲（右）陪同下视察制丝车间



◆ 1985年~1993年厂领导班子成员。左起：刘发祥、石自修、宋明喜、姚秀珍、蒲蔚仲



● 1993年~1998年厂领导班子成员。左起：杨林、凌恒善、阎春冠、蒲蔚仲、宋明喜、姚秀珍、李麟洲、任松年



● 蒲蔚仲厂长主持召开卷烟评吸会



◆ 表彰优秀共产党员、精神文明建设先进集体代表



◆ 1996年，获得省烟草专卖局（公司）“莫高杯”职业道德知识竞赛二等奖



◆ 七届一次职工代表大会



◆ 十一届二次职工代表大会



◆ 十二届一次职工代表大会



◆ 1989年建成的办公楼



◆ 80年代旧办公楼



◆ 1999年建成的职工培训中心



◆ 70年代生产车间



◆ 1988年建成的生产楼



◆ 1994年建成的生产楼



◆ 制丝车间



◆ 卷包车间



◆ “八五” 技改期间建成的制丝生产线



◆ 2000 年初，组织职工进行产品促销活动

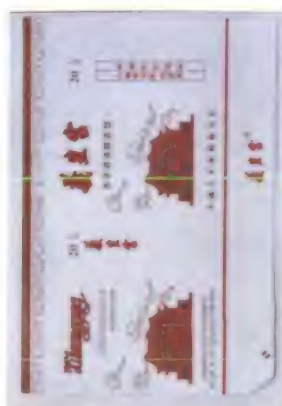
70年代烟标



80年代烟标



90年代烟标









● 厂领导在庆祝建党75周年演唱会上演唱



● 文艺节目《赶社火》荣获1991年全国烟草系统文艺汇演三等奖



◆ 舞蹈《奋飞》



◆ 《奔马杯》广场文艺演出



◆ 舞蹈《祖国恋》



● 职工文艺晚会



● 职工书法作品展



● 职工灯谜活动



★ 职工足球比赛



★ 拔河比赛



★ 职工篮球比赛



● 舞龙表演



● 春节社火表演



● 舞狮表演



● 奔马彩车



● 财运彩车



● 蛇年彩车



● 《天水卷烟厂志》复审定稿会议



● 《天水卷烟厂志》编辑办公室部分人员合影



◆ 2001年，甘肃省烟草行业志编纂工作座谈会全体代表合影。中国烟草学会秘书长鲁春林（前排右七），甘肃省烟草专卖局（公司）副总经理孙荣亚（前排右八），甘肃省烟草行业志编纂办公室主任冯欣（前排左七），副主任康启后（前排右六）、申怀忠（前排右五），各烟厂、分局（公司）负责编志的领导同志及编纂人员



• 天水卷烟厂志 •

目 录

概述	(1)
大事记	(9)
第一章 建置	(41)
第一节 厂级建置	(42)
第二节 内部机构	(44)
第二章 生产	(61)

24

第一节 生产管理	(62)
一、管理机构	(62)
二、管理制度	(63)
三、全面管理	(64)
四、专项管理	(65)
五、车间简介	(67)
第二节 生产工艺	(68)
一、管理机构	(68)
二、管理制度	(68)
三、发酵、制丝	(69)
四、卷接、包装	(72)
五、工艺改进	(73)
第三节 生产发展	(81)
一、建厂初期	(81)
二、“六五”期间	(82)
三、“七五”期间	(83)
四、“八五”期间	(84)
五、“九五”期间	(84)
第三章 基建、技改	(89)
第一节 基本建设	(90)
一、地产	(90)
二、房产	(91)
第二节 技术改造	(96)
一、建厂初期	(96)
二、“七五”技改	(98)
三、“八五”技改	(102)
四、“九五”技改	(105)
第四章 技术进步	(111)
第一节 科研	(112)
一、产品开发	(112)

二、产品简介	(114)
第二节 质量标准及新技术应用	(117)
一、质量标准	(117)
二、新技术应用	(117)
三、微机应用	(118)
四、防伪技术	(118)
第五章 质量、计量管理	(121)
第一节 质量管理	(122)
一、管理机构	(122)
二、检测仪器	(124)
三、质量检测	(124)
四、评吸管理	(126)
五、管理措施	(127)
六、全面质量管理	(131)
第二节 计量管理	(138)
一、管理机构	(138)
二、管理制度	(139)
三、管理工作	(140)
第六章 能源、设备	(143)
第一节 能源管理	(144)
一、概况	(144)
二、管理制度	(145)
三、供水	(145)
四、供汽	(146)
五、供电	(147)
六、压缩空气	(149)
七、环境控制	(149)
第二节 设备管理	(150)
一、管理机构	(150)
二、主要设备	(151)

25

三、管理制度	(154)
四、专项管理	(157)
第七章 供销、财务	(163)
第一节 供应	(164)
一、烟叶供应	(164)
二、仓储、运输	(166)
三、辅料供应	(167)
四、管理制度	(168)
第二节 营销	(169)
一、机构	(169)
二、市场培育	(169)
三、销售	(171)
第三节 财务	(178)
一、机构人员	(178)
二、管理制度	(178)
三、综合管理	(179)
四、专项管理	(180)
附：天水卷烟厂财务管理制度	(185)
第四节 审计	(206)
第八章 综合管理	(209)
第一节 基础管理	(210)
一、管理机构	(210)
二、管理制度	(211)
三、全面管理	(214)
四、企业精神	(218)
五、经济责任制	(218)
六、方针目标	(221)
第二节 人事劳动	(221)
一、管理机构	(221)
二、劳动人事	(222)

三、劳动保险	(224)
四、离退休职工管理	(225)
五、工资	(228)
六、职工教育	(236)
第三节 安全保卫	(241)
一、生产安全	(241)
二、保卫	(242)
三、消防	(244)
四、交通安全	(246)
五、综合治理	(247)
六、预备役	(248)
第四节 行政管理	(249)
一、档案管理	(249)
二、轿车管理	(249)
第九章 生活福利	(251)
第一节 职工生活	(252)
一、职工住宅	(252)
二、职工食堂	(253)
三、职工浴室	(254)
四、环境绿化	(255)
第二节 职工福利	(255)
一、医疗卫生	(255)
二、教育事业	(256)
第十章 三产企业	(259)
第一节 劳动服务公司	(260)
一、机构	(260)
二、经营	(260)
第二节 天水诚发实业有限公司	(262)
一、发展概况	(262)
二、下属部门	(263)

第十一章 党群工作	(265)
第一节 党务工作	(266)
一、党员大会	(266)
二、组织机构	(266)
三、组织建设	(269)
四、制度建设	(271)
五、纪检监察	(275)
第二节 共青团	(276)
一、组织建设	(276)
二、团代会	(277)
三、主要活动	(277)
第三节 工会工作	(279)
一、组织机构	(279)
二、职工代表大会	(285)
三、民主管理	(289)
四、劳动竞赛	(290)
五、文体活动	(306)
六、灯谜活动	(308)
七、集邮活动	(313)
八、职工消费合作社	(313)
九、扶贫工作	(314)
第四节 女工工作	(315)
一、机构设置	(315)
二、主要活动	(315)
三、计划生育	(316)
第十二章 人物	(319)
第一节 人物简介	(320)
第二节 人物名录	(329)
第三节 先进集体、先进个人名录	(337)
第四节 职工名录	(351)

一、2000年在岗职工名录	(351)
二、截止2000年底退休、调离人员名录	(356)
附录	(361)
一、文献录	(362)
二、规章制度	(383)
三、期刊介绍	(407)
四、名烟档案	(408)
总跋	(417)
跋	(425)